

RECOMENDACIONES DEL GRUPO DE TRABAJO SOBRE INSTALACIONES ESCOLARES



**HAMILTON
COUNTY
SCHOOLS**

Agosto 2023

Carta del Alcalde Wamp y del Superintendente Dr. Robertson

Si eres como nosotros, podrías cerrar los ojos y recordar los pasillos y aulas de todas las escuelas a las que asististe. Muchos de nuestros mejores recuerdos, primeros amigos y maestros favoritos estaban en esos edificios. A lo largo de la historia, los lugares de aprendizaje han sido considerados como terreno sagrado, y con razón.

Pero en los últimos años, las condiciones inaceptables en algunas escuelas del condado de Hamilton han dominado los titulares e incluso han llevado a los estudiantes a tomar medidas. En el peor de los casos, los recuerdos que algunos de nuestros estudiantes pueden guardar de sus instalaciones escolares serán techos con goteras, patios de recreo inundados o sistemas de HVAC defectuosos.

Para ser claros, las instalaciones escolares no dictan el éxito. Por ejemplo, a pesar de algunas de las peores condiciones de las instalaciones en el condado, CSLA se desempeñó como una de las mejores escuelas en Tennessee. El año pasado, finalmente fue recompensado con un nuevo campus.

Pero la calidad de nuestras instalaciones escolares sí importa.

Las instalaciones modernas y dignas dan confianza a los estudiantes, maestros y, lo que es más importante, a los padres. Las instalaciones eficientes significan menores costos de mantenimiento, que pueden invertirse mejor en el aula. Las zonas escolares inteligentes maximizan el dinero de los contribuyentes en educación pública al equilibrar la inscripción en todas nuestras escuelas a medida que crece el Condado de Hamilton. A medida que nuestro sistema escolar continúa enfatizando las trayectorias profesionales, las instalaciones dinámicas permiten a los estudiantes desarrollar habilidades que van desde la atención médica hasta la informática y la construcción.

Hace casi un año, convocamos a un pequeño grupo de líderes locales para desarrollar una hoja de ruta para transformar las instalaciones escolares del condado de Hamilton para la generación venidera. Estas recomendaciones no son para los débiles de corazón, pero el statu quo nos ha dejado en esta difícil situación. Creemos que cada propuesta que hemos hecho mejorará la calidad de la educación para cada estudiante afectado por estas recomendaciones y establecerá un modelo de principios para invertir en instalaciones escolares que se puede replicar en las próximas décadas.

45,000 estudiantes, desde Soddy-Daisy hasta East Lake, dependen de nosotros para proporcionar edificios escolares que les permitan crecer y prosperar desde el aula hasta el campo deportivo. Seamos valientes para ellos.



Weston Wamp
Alcalde del Condado
de Hamilton



Dr. Justin Robertson
Superintendente de las Escuelas
del Condado de Hamilton

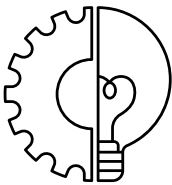
Áreas de enfoque

En primer lugar, el grupo de trabajo de instalaciones lideró con la visión de que las inversiones futuras en las instalaciones escolares se realizarían en el mejor interés de los estudiantes y maestros para facilitar entornos de aprendizaje seguros, modernos e inspiradores.



MARCO PARA LOS FONDOS TIF/PILOT

Varios criterios deben guiar el uso de los dólares de los impuestos generados por los acuerdos TIF y PILOT, comenzando con la consideración de las zonas escolares afectadas para determinar si son necesarias inversiones de capital. Es importante garantizar que la asignación de fondos se alinee con la intención original del acuerdo de desarrollo económico y que las necesidades de mano de obra y la programación educativa asociada con el TIF o PILOT deben sopesarse a medida que se establecen las prioridades de las instalaciones.



MODELOS DE REUTILIZACIÓN INNOVADORES Y ADAPTATIVOS

Con la explosión de los costos de construcción en los últimos años, los modelos de reutilización innovadores y adaptables pueden proporcionar soluciones rentables para satisfacer las necesidades de las instalaciones. Se debe considerar la conversión de edificios subutilizados o la renovación de las escuelas existentes para acomodar a la creciente población estudiantil, particularmente en partes del condado donde abundan los bienes raíces comerciales.



Atletismo

Los deportes escolares han sido descritos como la puerta de entrada de las experiencias de la escuela secundaria para estudiantes y padres por igual. HCS y el Gobierno del Condado de Hamilton deben buscar asociaciones con organizaciones como U.S. Express y explorar oportunidades privadas de recaudación de fondos para mejorar las instalaciones deportivas. Las colaboraciones público-privadas pueden proporcionar recursos adicionales para apoyar los programas deportivos y proporcionar oportunidades equitativas entre las escuelas públicas y privadas.



RECOMENDACIONES

Durante los últimos 11 meses, el Grupo de Trabajo de Instalaciones ha llevado a cabo una revisión en profundidad de las instalaciones de la Escuela del Condado de Hamilton. El objetivo fue evaluar el estado actual de nuestros edificios escolares y proporcionar recomendaciones para hacer que el sistema sea más eficiente y alineado con los objetivos de Oportunidad 2030.

Área de enfoque:

Marco para los fondos TIF/Pilot

La titularización de impuestos futuros (TIF) y los pagos en lugar de impuestos (PILOT) son herramientas de desarrollo económico utilizadas para incentivar la inversión y el desarrollo en ciertas áreas designadas. La intención original de los TIF y PILOT es catalizar el desarrollo que de otro modo no podría ocurrir.

El otoño pasado, la Comisión del Condado de Hamilton votó para asignar el 100% de los dólares de impuestos futuros generados por TIF y PILOT a la infraestructura escolar. Anteriormente, el 60% iba a las escuelas y el 40% iba al gobierno general del condado de Hamilton. El cambio pone de relieve la necesidad de evaluar periódicamente las necesidades de infraestructura e instalaciones relacionadas con los TIF/PILOT.

Es importante garantizar que la asignación de fondos se alinee con la intención original del acuerdo de desarrollo económico y que las necesidades de mano de obra y la programación educativa asociada con el TIF o PILOT deben sopesarse a medida que se establecen las prioridades de las instalaciones.

Al priorizar las posibles mejoras de las instalaciones, se recomienda que se forme un comité para evaluar la necesidad en función de las prioridades anteriores.

Miembros del Comité:

El Alcalde del Condado de Hamilton

Superintendente de Escuelas del Condado de Hamilton

Presidente de la Comisión del Condado de Hamilton

Presidente de la Junta Escolar del Condado de Hamilton

Director Financiero, Gobierno del Condado de Hamilton

Al adoptar un enfoque disciplinado para usar los fondos TIF / PILOT basado en prioridades claras, podemos garantizar que el gasto de TIF / PILOT sea específico e impactante en el avance de los resultados educativos de los estudiantes, el desarrollo de la fuerza laboral y la calidad de vida general en estas áreas designadas.

Áreas de enfoque:

Modelos de reutilización innovadores y adaptativos

El Grupo de Trabajo sobre Instalaciones ha recomendado la búsqueda de modelos de reutilización innovadores y adaptables para maximizar la eficiencia del dinero de los contribuyentes para mejorar las instalaciones escolares.

El condado de Hamilton tiene una sólida historia de reutilización creativa de edificios para ahorrar costos, que incluyen:

- Adquisición del edificio vacante de Cigna en East Brainerd para la expansión de East Brainerd Elementary
- Planificación de una transformación del antiguo edificio Gateway en el centro de la ciudad en una Escuela de Carreras y Tecnología
- Convertir la antigua Lakeside Elementary al nuevo campus K-12 CSLA

Continuando con este espíritu de innovación, el Grupo de Trabajo aconseja:

- Renovar las propiedades existentes del condado en lugar de nuevas construcciones cuando sea posible
- Buscar asociaciones público-privadas y fuentes de financiamiento comunitario
- Priorizar soluciones rentables que limiten el uso de dinero público

Al aplicar un pensamiento fiscalmente responsable e ingenioso, el Condado de Hamilton puede implementar la recomendación del Grupo de Trabajo para maximizar los fondos.

Los proyectos creativos anteriores han revitalizado edificios en todo el condado mientras ahorran dólares de los contribuyentes. Con la misma administración fiscal en el futuro, podemos mejorar las instalaciones escolares para apoyar el éxito de los estudiantes en los próximos años.

Área de enfoque: Atletismo

Las Escuelas del Condado de Hamilton tienen como objetivo mejorar la condición general de sus instalaciones deportivas invirtiendo en mejoras muy necesarias. Esto proporcionará a los estudiantes espacios de mayor calidad y más seguros para participar en deportes y actividades escolares.

Una parte clave de este plan es asociarse con compañías locales para ayudar a financiar los costos de estas actualizaciones. Por ejemplo, U.S. Express recientemente donó \$ 2 millones para poner césped en los campos de fútbol de dos escuelas secundarias. Esta generosa donación permite a esas escuelas proporcionar mejores condiciones de campo para sus equipos atléticos.

En el futuro, las escuelas del condado de Hamilton buscarán asociaciones similares con las empresas del área. Esto aliviará la carga fiscal de los residentes para pagar las mejoras de las instalaciones deportivas. El distrito escolar puede ofrecer derechos de nombre u oportunidades de patrocinio a las empresas dispuestas a contribuir.

Al mejorar las instalaciones deportivas en las escuelas del condado de Hamilton, podemos proporcionar a los estudiantes mejores recursos para atletismo, educación física y actividades recreativas. Esto conducirá a una mayor participación en las actividades escolares y estilos de vida más saludables para los estudiantes. Las instalaciones mejoradas crean orgullo escolar y unen a las comunidades para apoyar a nuestros estudiantes.

Recomendaciones del Equipo de Trabajo

Años 1 - 3:

Expandir Eastside y East Lake Elementary

- Grandes expansiones a Eastside y East Lake Elementary permitirán el cierre de Clifton Hills Elementary, una escuela antigua y superpoblada ubicada en una zona de inundación.

Reemplazar a Soddy Daisy Middle School

- Expandir dramáticamente Daisy Elementary para crear una experiencia K-12 en el campus compartido de Daisy Elementary y Soddy Daisy High School. Esto permitirá el crecimiento en el área de Soddy Daisy mientras fortalece la relación entre SDMS y SDHS, al tiempo que elimina las instalaciones actuales de Soddy Daisy Middle School.

Reinvertir en Brainerd High School

- La disminución de la inscripción de Brainerd High School presenta al condado la oportunidad de alinear la misión académica y atlética de la escuela con otras como Signal Mountain y Tyner Academy al ubicar conjuntamente la escuela intermedia y la escuela secundaria. El cierre de Dalewood Middle School y la expansión y renovación del campus de Brainerd encenderán una nueva era de grandeza en una de las escuelas más orgullosas de nuestra comunidad.

Transformar Gateway en un campus central de formación profesional y técnica

- El campus de Golden Gateway presenta una oportunidad para construir sobre el legado de excelencia del Condado de Hamilton en escuelas magnet y educación profesional y técnica.

Recomendaciones del Equipo de Trabajo

Años 1 - 3:

Una escuela primaria completamente nueva en el corazón de Hixson

- Construir una nueva escuela primaria en el sitio grande de Dupont Elementary, consolidando tres de las cuatro escuelas pequeñas y antiguas (Alpine Crest, Dupont, Hixson y Rivermont) en un campus de clase mundial

Convertir el antiguo campus de Cigna a la sede nueva de East Brainerd Elementary

- Seguir adelante con los planes para acomodar el crecimiento continuo de East Brainerd desarrollando las instalaciones de Cigna recientemente adquiridas en una expansión de East Brainerd Elementary

Expandir Thrasher Elementary para mantener el ritmo del crecimiento

- Thrasher Elementary es bien conocida como una de las mejores escuelas primarias de Tennessee, pero el rápido crecimiento de las familias jóvenes en Signal Mountain ha abrumado las instalaciones actuales.

Renovar escuelas en Lookout Valley

- Invertir en las dos escuelas de Lookout Valley, donde se encuentran algunas de las comunidades más dinámicas y de crecimiento más rápido del condado

Recomendaciones del Equipo de Trabajo

Años 4 - 7:

Expandir asientos en las escuelas magnet

- Encontrar una nueva sede para CCA cerca del distrito de los teatros que permitirá el aumento de inscripciones.
- Encontrar una nueva sede para Normal Park Upper y Lower que permitirá el aumento de inscripciones.

Priorizar la eficiencia

- Continuar explorando sedes conjuntas para albergar escuelas intermedias y secundarias juntas brindando continuidad para los estudiantes y logrando ahorros de costos desde una perspectiva operativa
- Continuar buscando soluciones para maximizar el uso de instalaciones subutilizadas como Woodmore Elementary

Modernización continua

- Modernizar escuelas excelentes, pero antiguas como Big Ridge Elementary a medida que alcanzan los 50 años de servicio
- Modernización de escuelas secundarias de época similar, es decir, Hixson, Central, Ooltewah, East Ridge

Plan de crecimiento

- Invertir proactivamente en función de los patrones de crecimiento, como la expansión de Hunter Middle para incluir a una escuela secundaria si el crecimiento continúa en Ooltewah / Harrison.

Próximos pasos



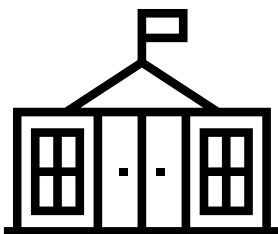
Comentarios de la comunidad

Durante los próximos dos meses, el alcalde Weston Wamp y el superintendente Dr. Justin Robertson recopilarán comentarios sobre el Informe del Grupo de Trabajo de Instalaciones. Estos esfuerzos permitirán a los residentes expresar inquietudes, hacer preguntas y compartir comentarios sobre las mejoras propuestas.



Financiación

En el otoño de 2023, el alcalde Weston Wamp lanzará un plan para financiar las recomendaciones del Grupo de Trabajo de Instalaciones Escolares para los años 1 a 3. Esto permitirá una inversión generacional en la modernización de las instalaciones escolares para apoyar a los estudiantes.



Junta Escolar y Comisión del Condado

La Junta Escolar del Condado de Hamilton y la Comisión del Condado desempeñarán un papel integral en la finalización del plan de instalaciones. Sus comentarios ayudarán a dar forma a las recomendaciones finales antes de votar para aprobar y asegurar el financiamiento.

Al trabajar en colaboración, la junta escolar y la comisión del condado pueden analizar el plan para garantizar que se alinee con las necesidades y prioridades del distrito. Su asociación será fundamental para elaborar una solución de financiamiento que mejore las instalaciones escolares sin aumentar los impuestos, al tiempo que obtiene un amplio apoyo de la comunidad. Su aporte y aprobación ayudarán a transformar la visión del Grupo de Trabajo de Instalaciones en realidad.

